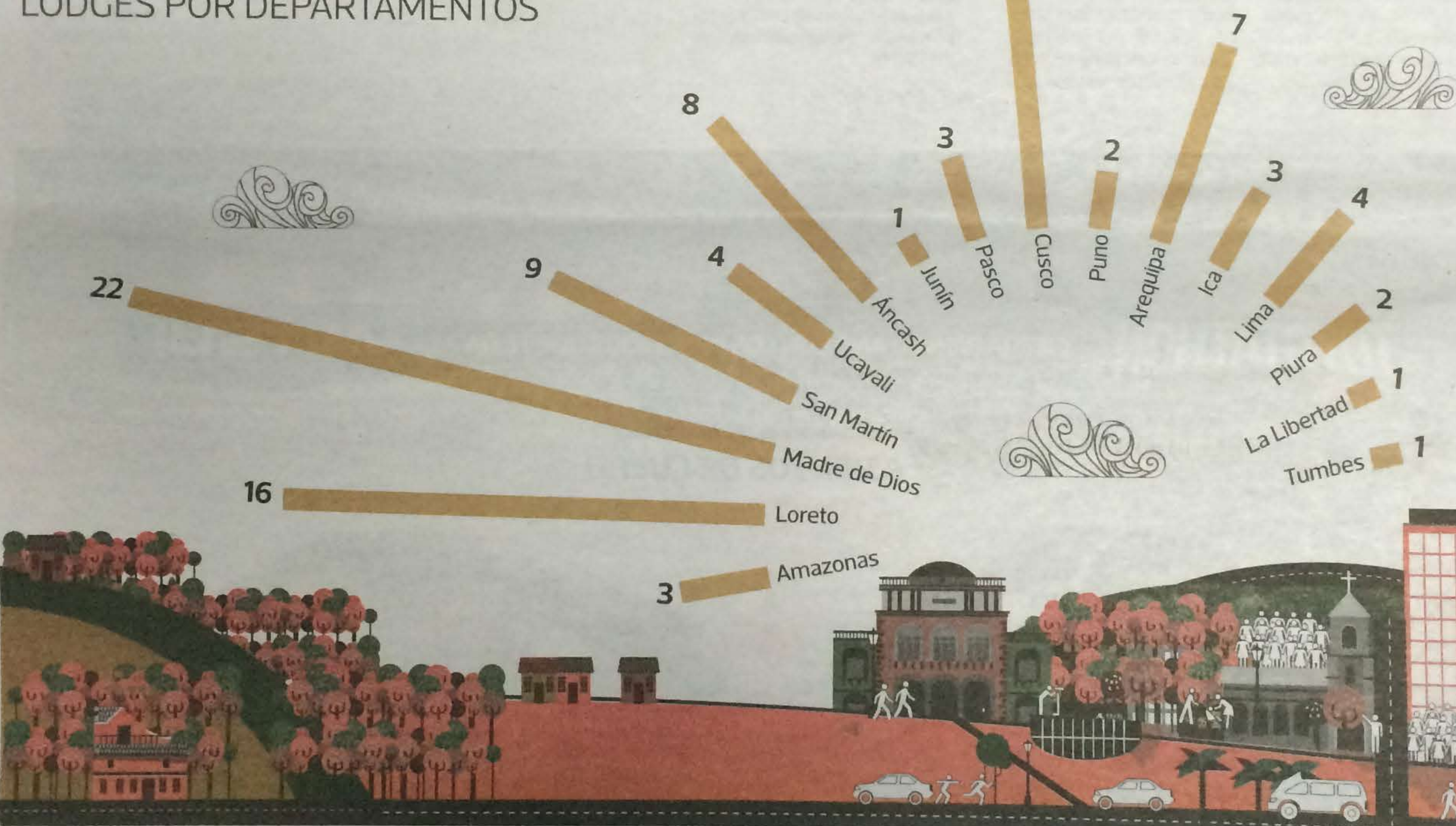


Un segmento en crecimiento

Destino a la sostenibilidad

Turismo • En el país hay casi un centenar de establecimientos lodge. Alcanzan picos de 90% de ocupabilidad pese a sus precios, que llegan a los US\$1.000 por noche.

LODGES POR DEPARTAMENTOS



Fuente: Mincetur 2015-feb. 2016 / Base de datos de establecimientos de hospedaje clasificado, no clasificado y con declaración jurada.

Alfredo Thorne: "Si no hacíamos nada, el déficit fiscal sería de 3,8% del PBI"

Titular del MEF dice que sin ajuste del gasto se ponía en vilo el grado de inversión.

El ministro de Economía, Alfredo Thorne, afirmó que la consolidación fiscal anunciada por el gobierno es necesaria para

mantener el grado de inversión.

"Nuestro CDS [credit default swaps, una medida de riesgo soberano] de cinco años está en 100 puntos. Chile está en 90 y estamos por debajo de México. [...] Gracias al anclaje fiscal hemos despejado las dudas de que íbamos a subir la deuda", resaltó Thorne durante el Día de la Ener-

gía, organizado por Laub & Quijandria Energy Group.

"De no haber hecho nada, el déficit fiscal habría llegado al 3,8% [del PBI]", advirtió Thorne. La meta actual del gobierno es de 3%, mientras que en la trayectoria fiscal aprobada en la gestión de Ollanta Humala era de 2,5%. Destacó el reciente canje de deuda realizado por el

MEF. Argumentó que el Perú se diferenció de otros países de la región que han aprovechado las bajas tasas para endeudarse más.

—**Descentralización**— Thorne también describió durante su intervención la reforma de la descentralización que emprenderá el gobierno. Afirmó que los cam-

bio la promoción de la conservación, entre otros requisitos, explica Luis Villa, gerente general de la Cámara Nacional de Turismo del Perú (Canatur).

Con una adhesión voluntaria, solo seis establecimientos ostentan esta clasificación a la fecha, de acuerdo con el portal web del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur).

Sin embargo, el uso comercial del término 'lodge' se ha extendido a por lo menos casi un centenar de establecimientos en todo el país, principalmente en la selva. Y es que, con anterioridad, ya se buscaba dar al turista una oferta diferenciada y más auténtica, incluso en lugares fuera del circuito tradicional y con mayor participación de la población local, detalla

Enrique Umbert, CEO de Mountain Lodges of Perú, cadena de ocho lodges distribuidos en Cusco e Ica.

"Hay un mercado turístico ecológico en crecimiento, con usuarios que aprecian la sostenibilidad, el respeto a la naturaleza y la integración con el medio ambiente", agrega Renzo Morante, gerente general de Colca Lodge.

Este mercado comprende tanto al visitante nacional como al extranjero. Según José

MÁS DATOS

—El Ministerio de Vivienda prepara modificaciones al reglamento de establecimientos de hospedaje.

—Las empresas que no se clasifican pierden oportunidad de promoción y convenios, según Canatur.

PARALELO
COMPRA S/3.360
VENTA S/3.395

INTERBANCARIO
COMPRA S/3.385
VENTA S/3.388

BANCARIO
COMPRA S/3.320
VENTA S/3.463

BANCARIO
COMPRA S/3.634
VENTA S/3.896

ENTREVISTA ROBERT PRIDAY

Gerente general de Gloria

"Seremos referente de nutrición en América Latina"

Priday lideró Backus tras su compra por SAB Miller. Vuelve al Perú para tomar las riendas de Gloria. Será su cuarto CEO en cinco años.

MARÍA ROSA VILLALOBOS

Robert Priday es inglés, creció en Sudáfrica y dice sentirse casi un latino. El ex gerente general de Backus cuenta que llegó por primera vez al Perú por trabajo y la segunda vez, por amor. Priday asumió en agosto un nuevo reto: liderar la transformación de Gloria.



El 75% de ventas se da en el canal tradicional, explica Priday.

—¿Cómo le propusieron gerenciar Gloria?

Estaba haciendo algunas consultorías cuando di con Gloria. Después de dos conversaciones con los dueños, me invitaron a trabajar aquí. Era algo que no había pensado. Esto pasó en julio. Esta empresa tiene el tipo de desafío con el que me siento cómodo.

—¿Cuál es ese desafío?

Los dueños me dijeron: "Esta es una marca indestructible, pero queremos redireccionarla". Comenzaremos con el cambio en el Perú y luego lo trasladaremos a la operación internacional.

—¿En qué consiste esta redirección?

El problema de Gloria es que sus áreas trabajan por separado. Queremos lograr la convergencia de la compañía y sus distintas unidades. Además, somos excelentes en innovación, pero queremos que en el futuro esta se enfoque más en las oportunidades que ya existen con los consumidores.

—¿En qué se centrará su estrategia?

Debemos asegurarnos de tener la capacidad para entrar en nuevas categorías. Queremos ser referente de nutrición en América Latina. Las inversiones se ejecutarán en las marcas que tenemos. No vamos a ser agresivos con nuestras compras.

—¿Qué proyectos tienen en mente para este año?

Tenemos planeados dos lanzamientos antes de fin de año en categorías en las que ya participamos. Para el 2017 dependerá de la capacidad de la empresa. Hay que ir con calma.

—El 62% de sus ingresos proviene de la operación peruana, ¿piensan seguir expandiéndose en el mercado internacional?

Cuando estemos listos.

—Esta semana Moody's mantuvo la calificación de riesgo de su vinculada Gloria Foods, pero cambió su perspectiva a negativa, citando la baja liquidez y los

próximos pagos de deuda. Teníamos esto previsto. Nuestros inventarios eran altos, pero los estamos reduciendo sostenidamente. Creo que Moody's cambiará de opinión cuando vea nuestros resultados a fin de año.

—¿Cómo es su plan de inversiones para este año y el siguiente?

Prefiero no dar detalles.

—¿Qué otros problemas enfrenta actualmente?

Tenemos un gran riesgo en Majes, Arequipa. Debido a los derrumbes en la zona, nuestra planta podría dejar de operar. Cuando adquirimos el terreno, la planta estaba a más de un kilómetro del río, pero hoy está a 100 metros. No sabemos cuándo será el siguiente derrumbe, pero buscamos mudarnos a otro terreno pronto por seguridad, pues la zona ha sido declarada en emergencia. Sin embargo, las coordinaciones con el gobierno regional están tomando mucho tiempo.

—¿Cuáles podrían ser las consecuencias?

Nosotros compramos alrededor de S/150 millones en leche al año en esta área. Si no solucionamos el problema, este monto podría reducirse, como mínimo, en un 50%.

bios se están trabajando de la mano con César Villanueva, vicepresidente de la Comisión de Descentralización del Congreso.

La reforma tendrá cuatro ejes, anunció Thorne. En primer lugar, se impulsarán los impuestos locales que permitan a los gobiernos subnacionales tener ingresos propios. El segundo eje será la descentralización de Pro Inversión, mientras que el tercer pilar será la reforestación y el impulso del desarrollo de la Amazonia.

Finalmente, se crearán rankings similares al Doing Business a escala regional,

para lo cual el MEF ya cuenta con el apoyo del Banco Mundial.

Además de esta reforma, Thorne también reveló que el MEF le está dando un crédito al Gobierno Regional de Cajamarca para que ejecute todas las obras que tiene en agenda, a cuenta de transferencias futuras del Gobierno Central. "Podría ser un modelo a estudiar y replicarse", detalló.

El ministro también reiteró que el proceso de destrabe de las inversiones de un portafolio de proyectos por 18.000 millones de dólares camina "muy bien".

APEC EN LIMA

MINISTROS DE FINANZAS Alfredo Thorne destacó la reunión de ministros de Finanzas de las economías del APEC que se realizó en Lima la semana pasada.

Prioridad "Todos los ministros de Finanzas del APEC dijeron que estaban enfocados en realizar reformas estructurales", remarcó.

Servicios Reveló que dichos ministros le recomendaron que el Perú se enfoque en la exportación de servicios.



Alfredo Thorne manifestó su preocupación por la caída de la inversión privada en el tercer trimestre. El MEF estima que fue de 6%.